**Seilbahnförderstrategie Kanton Uri**

Businessplan-Raster

Version: 14. November 2016

**Inhalt**

[1. Beschreibung des Unternehmens 4](#_Toc465322644)

[1.1. Geschichte 4](#_Toc465322645)

[1.2. Eigentumsverhältnisse / Rechtsform 4](#_Toc465322646)

[1.3. Anlagen und Infrastrukturen 4](#_Toc465322647)

[1.4. Angebote 6](#_Toc465322648)

[1.5. Gesamtfrequenzen / Anzahl Gäste auf der Bahn oder im Gebiet 8](#_Toc465322649)

[1.6. Gästestruktur 8](#_Toc465322650)

[1.7. Marketing / Werbung 9](#_Toc465322651)

[1.8. Personal 10](#_Toc465322652)

[1.9. Verwaltungsrat 11](#_Toc465322653)

[1.10. Führung des Unternehmens 12](#_Toc465322654)

[1.11. Eigenbeurteilung des Unternehmens 12](#_Toc465322655)

[1.12. Erschliessungssituation 12](#_Toc465322656)

[2. Entwicklung des Unternehmens 13](#_Toc465322657)

[2.1. Zielsetzungen 13](#_Toc465322658)

[2.2. Investitionen 13](#_Toc465322659)

[2.3. Massnahmen 14](#_Toc465322660)

[3. Finanzierungsnachweis für die Investitionen 15](#_Toc465322661)

[3.1. Planerfolgsrechnung für 4 Jahre 15](#_Toc465322662)

[3.2. Planbilanz für 4 Jahre 15](#_Toc465322663)

[3.3. Sicherheit 16](#_Toc465322664)

[3.4. Beteiligung der Gemeinde oder Dritter 16](#_Toc465322665)

[3.5. Zukünftiges Engagement der bisherigen Besitzer 16](#_Toc465322666)

[3.6. Bemerkungen und Hinweise 16](#_Toc465322667)

[3.7. Liste der Beilagen: 17](#_Toc465322668)

Unsere Erwartungen an das Ausfüllen des Businessplan-Rasters

* Füllen Sie das Raster bitte möglichst vollständig aus und beschreiben Sie die abgefragten Sachverhalte in einigen kurzen Sätzen.
* Wenn in Ihrem Betrieb einige Zahlen nicht vorhanden sind, machen Sie bitte eine realistische Schätzung.
* Beziehen Sie sich beim Zahlenmaterial bitte jeweils auf die Zahlen des letzten abgeschlossenen Geschäftsjahres.
* Bei den Saison- und Öffnungszeiten beziehen Sie sich bitte auf das aktuelle Geschäftsjahr.
* Haben Sie bei einer bestimmten Frage oder Aussagen zusätzlichen Hinweise, so können Sie diese unter Punkt 3.6 eintragen.

# Beschreibung des Unternehmens

## Geschichte

*Wann und mit welchem Zweck wurde das Unternehmen gegründet und von wem?
Wann ging es an die heutigen Besitzer über?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Eigentumsverhältnisse / Rechtsform

*Welche Rechtsform weist das Unternehmen auf? Wer ist am Unternehmen beteiligt und in welchem Ausmass? Wann wurde die jetzige Rechtsform eingesetzt?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Bitte legen Sie dem Gesuch einen HR-Auszug (inkl. Genossenschafts- bzw. Aktionariatsregister) als Beilage bei. Dieser kann im Internet heruntergeladen werden:* [*https://ur.chregister.ch/cr-portal/*](https://ur.chregister.ch/cr-portal/)

## Anlagen und Infrastrukturen

**Bahnanlagen**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Bezeichnung der Anlage*** | ***Höhenlage******von – bis*** | ***max. Transportkapazität pro Stunde*** | ***erbaut (Jahr)*** | ***letzte grosse Revision (Jahr)*** |
| Bezeichnung eingeben | .... bis .... m.ü.M  | Anz. Pers. /Std. | Jahr eingeben | Jahr eingeben |
| Bezeichnung eingeben | .... bis .... m.ü.M  | Anz. Pers. /Std. | Jahr eingeben | Jahr eingeben |
| Bezeichnung eingeben | .... bis .... m.ü.M  | Anz. Pers. /Std. | Jahr eingeben | Jahr eingeben |
| Bezeichnung eingeben | .... bis .... m.ü.M  | Anz. Pers. /Std. | Jahr eingeben | Jahr eingeben |
| Bezeichnung eingeben | .... bis .... m.ü.M  | Anz. Pers. /Std. | Jahr eingeben | Jahr eingeben |
| Bezeichnung eingeben | .... bis .... m.ü.M  | Anz. Pers. /Std. | Jahr eingeben | Jahr eingeben |
| Bezeichnung eingeben | .... bis .... m.ü.M  | Anz. Pers. /Std. | Jahr eingeben | Jahr eingeben |

**Weitere Infrastrukturen (in unmittelbarer Nähe der Berg- und Talstation)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Restaurants*** | ***Anzahl Sitzplätze aussen*** | ***Anzahl Sitzplätze innen*** | ***Übernachtungs-mögl. (Anz. Betten)*** | ***verpachtet oder Besitzergeführt*** | ***fremde Besitzer (wer)*** |
| Name eingeben | Anzahl  | Anzahl  | Anzahl Betten | [ ]  verpachtet[ ]  besitzergeführt | Name eingeben |
| Name eingeben | Anzahl  | Anzahl  | Anzahl Betten | [ ]  verpachtet[ ]  besitzergeführt | Name eingeben |
| Name eingeben | Anzahl  | Anzahl  | Anzahl Betten | [ ]  verpachtet[ ]  besitzergeführt | Name eingeben |
| Name eingeben | Anzahl  | Anzahl  | Anzahl Betten | [ ]  verpachtet[ ]  besitzergeführt | Name eingeben |
| Name eingeben | Anzahl  | Anzahl  | Anzahl Betten | [ ]  verpachtet[ ]  besitzergeführt | Name eingeben |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Parkplätze*** | ***Grösse (Anzahl Parkplätze)*** | ***kostenpflichtig / kostenlos*** | ***Art des Belages*** |
| Text eingeben | Anzahl Parkplätze | [ ]  kostenpflichtig[ ]  kostenlos | Text eingeben |
| Text eingeben | Anzahl Parkplätze | [ ]  kostenpflichtig[ ]  kostenlos | Text eingeben |
| Text eingeben | Anzahl Parkplätze | [ ]  kostenpflichtig[ ]  kostenlos | Text eingeben |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Kiosk (Name/Ortsangabe)*** | ***Grösse (m2)*** | ***Art und Angebot*** | ***Besitzer / Betreiber*** |
| Name  | ..... | Text eingeben | Name eingeben |
| Name  | ..... | Text eingeben | Name eingeben |
| Name  | ..... | Text eingeben | Name eingeben |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Kinderspielplatz******(Name/Ortsangabe)*** | ***Wann erbaut / renoviert?*** | ***Kurzbeschreibung (Art, Geräte, Grösse)*** | ***Attraktivität*** | ***Besitzer*** |
| Text eingeben | Jahr | Text eingeben | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross | Name eingeben |
| Text eingeben | Jahr | Text eingeben | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross | Name eingeben |
| Text eingeben | Jahr | Text eingeben | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross | Name eingeben |

|  |  |
| --- | --- |
| ***Wanderwege (Bezeichnung)*** | ***Länge in Km*** |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |

|  |  |
| --- | --- |
| ***Pisten, Winterwanderwege, Schlittelwege (Bezeichnung)*** | ***Länge in Km*** |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |
| Bezeichnung eingeben | ... km |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Hat Ihr Unternehmen Werbeflächen zum Vermieten (Ort)?*** | ***Ja/Nein*** | ***Anzahl / Grösse***  | ***Erlös pro Jahr*** |
| Text eingeben | [ ]  Ja[ ]  Nein | Text eingeben | ... CHF/Jahr |
| Text eingeben | [ ]  Ja[ ]  Nein | Text eingeben | ... CHF/Jahr |
| Text eingeben | [ ]  Ja[ ]  Nein | Text eingeben | ... CHF/Jahr |

## Angebote

*Beziehen Sie sich bitte auf das aktuelle Geschäftsjahr.*

**Seilbahnanlage**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Saisonzeiten** | *Winter* | von Tag/Monat bis Tag/Monat |
| *Sommer* | von Tag/Monat bis Tag/Monat |
| **Betriebs-/Öffnungszeiten** | *Winter* | von hh:hh Uhr bis hh:hh Uhr |
| *Sommer* | von hh:hh Uhr bis hh:hh Uhr |

**Sesselbahn (falls vorhanden)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Saisonzeit**  | von Tag/Monat bis Tag/Monat |
| **Betriebs-/Öffnungszeit** | von hh:hh Uhr bis hh:hh Uhr |

**Skilift (falls vorhanden)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Saisonzeit**  | von Tag/Monat bis Tag/Monat |
| **Betriebs-/Öffnungszeit** | von hh:hh Uhr bis hh:hh Uhr |

**Wichtigste Angebote (Sommer und Winter)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Angebotsname*** | ***Beschreibung*** | ***Preis pro Person (Erwachsene)*** | ***Beteiligte Partner*** | ***Nachfrage*** |
| *Bsp: Kombi-Angebot Schächentaler Höhenweg* | *Mit dem Kombibillett können Gäste ganz individuell jede der vier Luftseilbahnen entlang des Schächentaler Höhenwegs für eine Berg- bzw. Talfahrt benutzen. Das Rundreisebillet beinhaltet auch eine Fahrt mit dem Postauto auf oder vom Klausenpass.* | *Rundreisebillett mit öV: CHF 25.-**Kombibillett ohne öV: CHF 21.-* | * *LSB Eggberge*
* *LSB Ruogig-Fleschsee*
* *LSB Biel-Kinzig*
* *LSB Ratzi*
 | [ ]  klein[ ]  mittel [x]  gross |
| *Bsp: Nordic Walking Routen Haldi / Walking-UP-Hill-Paradies* | *Ein Weg startet in Bürglen und zwei in Schattdorf. Bei der Berg- und Talstation der Luftseilbahn Haldi sind Orientierungstafeln mit Karten aufgestellt. Unterwegs ist jede Route mit einer anderen Farbe gekennzeichnet.* | *kostenlos* | *-* | [ ]  klein[x]  mittel [ ]  gross |
| Name | Text eingeben | ... CHF | Partner  | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross |
| Name | Text eingeben | ... CHF | Partner  | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross |
| Name | Text eingeben | ... CHF | Partner  | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross |
| Name | Text eingeben | ... CHF | Partner  | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross |
| Name | Text eingeben | ... CHF | Partner  | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross |
| Name | Text eingeben | ... CHF | Partner  | [ ]  klein[ ]  mittel [ ]  gross |

**Preise Sommer**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Ticket*** | ***Preis pro Person (Erwachsene)*** | ***Preis für Einheimische (Erwachsene)*** |
| *Einfach* | ... CHF | ... CHF |
| *Retour* | ... CHF | ... CHF |
| *Saisonkarte* | ... CHF | ... CHF |
| *Weitere:* Bezeichnung | ... CHF | ... CHF |
| *Weitere:* Bezeichnung | ... CHF | ... CHF |

**Preise Winter**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Ticket***  | ***Preis pro Person (Erwachsene)*** | ***Preis für Einheimische (Erwachsene)*** |
| *Einfach* | ... CHF | ... CHF |
| *Retour* | ... CHF | ... CHF |
| *Tageskarte* | ... CHF | ... CHF |
| *Halbtageskarte* | ... CHF | ... CHF |
| *Saisonkarte* | ... CHF | ... CHF |
| *Weitere:* Bezeichnung | ... CHF | ... CHF |
| *Weitere :* Bezeichnung | ... CHF | ... CHF |

## Gesamtfrequenzen / Anzahl Gäste auf der Bahn oder im Gebiet

*Machen Sie bitte folgende Angaben zu den Gästefrequenzen im letzten abgeschlossenen Betriebsjahr. Nehmen Sie eine Schätzung vor, falls diese Zahlen in Ihrem Unternehmen nicht vorhanden sind.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Anzahl Gäste*** | ***Sommer*** | ***Winter*** |
| *Total pro Saison* | Anzahl Gäste | Anzahl Gäste |
| *Durchschnitt pro Betriebstag* | Anzahl Gäste | Anzahl Gäste |
| *Höchstzahl pro Betriebstag* | Anzahl Gäste | Anzahl Gäste |

## Gästestruktur

*Bitte beschreiben Sie Ihre Gäste anhand folgender Fragen. Machen Sie bitte eine möglichst konkrete Einschätzung*.

**Gästestruktur im Sommer**

*Welche Gästesegmente (Familien, über 50, Vereine etc.) kommen zu Ihnen?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Woher kommen die Gäste? (Kantone, Regionen, Länder)*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Wie reisen Ihre Gäste an? Mit öV, Auto oder anderen Verkehrsmitteln?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Warum kommen sie? Was gefällt Ihnen hier? Was ist anders/besser als bei der Konkurrenz*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

**Gästestruktur im Winter**

*Welche Gästesegmente (Familien, über 50, Vereine etc.) kommen zu Ihnen?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Woher kommen sie? (Kantone, Regionen, Länder)*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Wie reisen Ihre Gäste an? Mit öV, Auto oder anderen Verkehrsmitteln?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Warum kommen sie? Was gefällt Ihnen hier? Was ist anders/besser als bei der Konkurrenz?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Marketing / Werbung

*Wie hoch ist ihr Gesamtbudget für Marketing/Werbung? Welche Marketing-/Werbemittel setzen Sie ein? Wie kontrollieren Sie die Wirksamkeit der eingesetzten Marketing-/Werbemittel?*

*Wie hoch ist Ihr Gesamtbudget für Marketing/Werbung pro Jahr in CHF*

... CHF

*Welche Werbemittel (z.B. Prospekte, Broschüren, Website, Social Media, Newsletter, Plakate, Radiospots....) haben Sie im letzten abgeschlossenen Betriebsjahr eingesetzt?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Wer gestaltet Ihre Marketing-/Werbemittel?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Wer erstellt den jährlichen Marketing-/Werbeplan?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Mit welchen Massnahmen kontrollieren Sie die Wirksamkeit der eingesetzten Marketing-/Werbemittel?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Personal

*Bitte listen Sie alle Angestellten und alle ehrenamtlichen/freiwilligen Mitarbeitenden in Ihrem Unternehmen auf.*

**Ganzjahres-Angestellte**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Vorname / Name*** | ***Ausbildung***  | ***Funktion*** | ***in dieser Funktion seit*** | ***im Unternehmen seit*** | ***Arbeitspensum gemäss Vertrag in %*** | ***Gratis- / Frondienst-stunden im letzten abgeschlossenen Geschäftsjahr*** |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |

**Saison-Angestellte Sommer**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Vorname / Name*** | ***Ausbildung***  | ***Funktion*** | ***in dieser Funktion seit*** | ***im Unternehmen seit*** | ***Arbeitspensum gemäss Vertrag in %*** | ***Gratis- / Frondienst-stunden im letzten abgeschlossenen Geschäftsjahr*** |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |

**Saison-Angestellte Winter**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Vorname / Name*** | ***Ausbildung***  | ***Funktion*** | ***in dieser Funktion seit*** | ***im Unternehmen seit*** | ***Arbeitspensum gemäss Vertrag in %*** | ***Gratis- / Frondienst-stunden im letzten abgeschlossenen Geschäftsjahr*** |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |
| Vorname/Name | Ausbildung  | Funktion | Jahr | Jahr | ... %  | ... Std. |

## Verwaltungsrat

*Bitte listen Sie die Verwaltungsrats- bzw. Vorstandsmitglieder Ihres Unternehmens auf.*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Vorname / Name*** | ***berufliche Situation***  | ***Funktion im VR*** | ***im VR seit*** | ***Gewählt bis*** | ***Engagement in Stunden (ca.) im letzten abge-schlossenen Geschäftsjahr***  |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |
| Vorname/Name | berufliche Situation  | Funktion | Jahr | Jahr | ... Std. |

*Wie hoch war die Gesamtlohnsumme des Verwaltungsrates bzw. Vortandes Ihres Unternehmens im letzten abgeschlossenen Geschäftsjahr?*

................... *CHF*

## Führung des Unternehmens

*Welche Führungs-Instrumente sind vorhanden? Legen Sie diese bitte als Beilage dem Gesuch bei.*

*Beispiele: Leitbild / Vision, Mittel- bis langfristige Strategie, Markt- und Konkurrenzanalyse innerhalb des Businessplans, Analyse der Stärken / Schwächen / Gefahren / Chancen, Mehrjährige Finanzplanung, Tätigkeitsprogramm pro Jahr, Jahresbudget*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

*Welche Controlling-Instrumente werden aktiv eingesetzt und in welchem Zeit-Intervall?*

*Legen Sie diese bitte als Beilage dem Gesuch bei.*

*Beispiele: Deckungsbeitragsrechnung, Kennzahlen, Kostenartenrechnung, Benchmark, Budget-Vergleich, Rechenschaftsbericht, Risikoanalyse*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Eigenbeurteilung des Unternehmens

*Wo liegen die grössten Herausforderungen (Anzahl Gäste, Betrieb, Finanzierung anstehender Investitionen, Liquidität, Erfüllung der Vorschriften) für Ihr Unternehmen in absehbarer Zukunft? Bitte beschreiben Sie diese Herausforderungen.*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Erschliessungssituation

*Sind allenfalls Strassen zur Erschliessungen Ihres Gebietes geplant? Welche Auswirkungen hätte dies auf Ihre Seilbahn?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

# Entwicklung des Unternehmens

## Zielsetzungen

*Welches sind die langfristigen Ziele Ihrer Unternehmung? Wo steht Ihr Unternehmen in fünf oder zehn Jahren?*

*Bitte legen Sie allfällig vorhandene Unterlagen (z.B. Zielformulierung, Massnahmenplan) dem Gesuch bei.*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Investitionen

*Welche Investitionen und grossen Unterhaltsarbeiten kommen in den nächsten 8 Jahren auf Ihr Unternehmen zu? Listen Sie bitte die notwendigen Investitionen und grossen Unterhaltsarbeiten in den folgenden beiden Tabellen auf.*

**Investitionsplanung (8 Jahre)**

*Ersatzinvestitionen wie z.B. Ersatz von Seilen, Rollenbatterien, Tragsättel, Erneuerung von Antrieb oder Steuerung, neue Masten, umfassende Sanierung von Tal‐ und Bergstation sowie Um‐ und Anbauten.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Investitionen***  | ***Total Kosten in CHF*** | ***Anteil Eigenleistungen in CHF*** | ***Anteil benötigter Fremdmittel inkl. Kantonsbeitrag in CHF*** *(basierend auf Planrechnung/Schätzungen)* |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |

**Planung grosser Unterhaltsarbeiten (8 Jahre)**

*z.B. Magnetinduktive Seilprüfung in Verbindung mit Tragseilverschiebung; Verschieben von Seilen; Erneuern bzw. Versetzen von Seilendbefestigungen und Seilklemmen; grössere, umfassende Revisionen von Antrieb und Bremsen; grössere, umfassende Kontrollen und Revisionen von Stützen / Masten inkl. Fundamente; grössere, umfassende Fahrzeugrevisionen (Kabinen, Gehänge, Laufwerke, Klemmen etc.)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Unterhaltsarbeiten*** | ***Total Kosten in CHF*** | ***Anteil Eigenleistungen in CHF*** | ***Anteil benötigter Fremdmittel inkl. Kantonsbeitrag in CHF*** *(basierend auf Planrechnung/Schätzungen)* |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |
| Bezeichnung eingeben | ... CHF | ... CHF | ... CHF |

## Massnahmen

*Welche Massnahmen, zusätzlich zu den oben ausgeführten Investitionen und Unterhaltsarbeiten, sind geplant, um die in Punkt 2.1 genannten Zielsetzungen zu erreichen und die Herausforderungen zu meistern? Bitte nehmen Sie eine Schätzung der Kosten und Erträge vor.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Massnahme*** | ***Nutzen für den Kunden*** | ***Kostenfolge in CHF (einmalig)*** | ***Mögliche Mehrerträge in CHF (jährlich)*** | ***erwartete Kosten-senkungen in CHF (jährlich)*** |
| *Bsp.: neuer Kinderspielplatz* | *Unterhaltung für / Freude bei den Kindern* | *30'000.-* | *mehr Billette (20'000.-)* | *-* |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |
| Massnahme | Beschreibung | ... CHF | ... CHF/Jahr | ... CHF/Jahr |

# Finanzierungsnachweis für die Investitionen

## Planerfolgsrechnung für 4 Jahre

*In der Plan-Erfolgsrechnung werden die zukünftigen Aufwendungen und Erträge einander gegenübergestellt und der erwartete Unternehmungserfolg ermittelt. Aus der Plan-Erfolgsrechnung geht hervor, wie sich die Ertragssituation entwickeln wird.*

Bitte füllen Sie die Planerfolgsrechnung für 4 Jahre in der entsprechenden **Excel-Vorlage** aus.

## Planbilanz für 4 Jahre

*Die Bilanz stellt die Vermögenswerte einer Unternehmung den Schulden gegenüber. Eine Planbilanz stellt eine Momentaufnahme Ihrer Unternehmung zu einem bestimmten Zeitpunkt in der Zukunft dar.*

Bitte füllen Sie die Planbilanz für 4 Jahre in der entsprechenden **Excel-Vorlage** aus.

## Sicherheit

*Erläutern Sie, wie das beantragte Darlehen risikogerecht sichergestellt wird (Bankgarantien, Bürgschaften, Schuldbriefe, Garantien der Gemeinde oder der Kooperation)?*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Zusätzliche Finanzierung neben den Mitteln aus der Seilbahnförderstrategie

*Erläutern Sie, wie das beantragte Darlehen ergänzt werden kann (Gemeinde, Korporation, Banken, Bürgschaftsgenossenschaften, Sponsoren, Gönner, Stiftungen oder private Förderorganisationen (z.B. Schweizer Berghilfe, Schweizer Patenschaft für Berggemeinden, Coop Patenschaft für Berggebiete)).*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Zukünftiges Engagement der bisherigen Besitzer

*Sind die bisherigen Besitzer (Aktionäre, Genossenschafter* *etc.) bereit, finanzielle Mittel für die geplanten Investitionen zur Verfügung zu stellen? Dies kann in Form von Kapitalerhöhungen oder Darlehen erfolgen.*

[ ]  Ja

[ ]  Nein

*Wenn ja, in welcher Höhe und zu welchen Konditionen?*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Wer stellt die Mittel zur Verfügung*** | ***Betrag in CHF*** | ***Laufzeit in Jahren*** | ***Konditionen*** |
| Name | ... CHF | ... Jahre | Text eingeben |
| Name | ... CHF | ... Jahre | Text eingeben |
| Name | ... CHF | ... Jahre | Text eingeben |
| Name | ... CHF | ... Jahre | Text eingeben |
| Name | ... CHF | ... Jahre | Text eingeben |
| Name | ... CHF | ... Jahre | Text eingeben |
| Name | ... CHF | ... Jahre | Text eingeben |

## Bemerkungen und Hinweise

*Wenn Sie zu einer bestimmten Frage bzw. Aussagen noch Bemerkungen haben, können Sie diese hier eingeben.*

Klicken Sie hier, um Text einzugeben.

## Liste der Beilagen:

|  |  |
| --- | --- |
| [ ]  | Handelsregister-Auszug |
| [ ]  | Aktionariats-/Genossenschaftregister |
| [ ]  | Vorhandene Controlling-Instrumente (z.B. Deckungsbeitragsrechnung, Kennzahlen, Kostenartenrechnung, Benchmark, Budget-Vergleich, Rechenschaftsbericht, Risikoanalyse) |
| [ ]  | Vorhandene Unterlagen zu Zielsetzungen (Zielformulierungen, Massnahmenplan) |
| [ ]  | Excel-Dokument für Planerfolgsrechnung |
| [ ]  | Excel-Dokument für Planbilanz |
| [ ]  | Text eingeben |